



El campo  
es de todos

Minagricultura

# Cadena Agroindustrial del Fique

Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales

01.

Composición y caracterización  
de la cadena

02.

Indicadores de producción  
y de mercado

03.

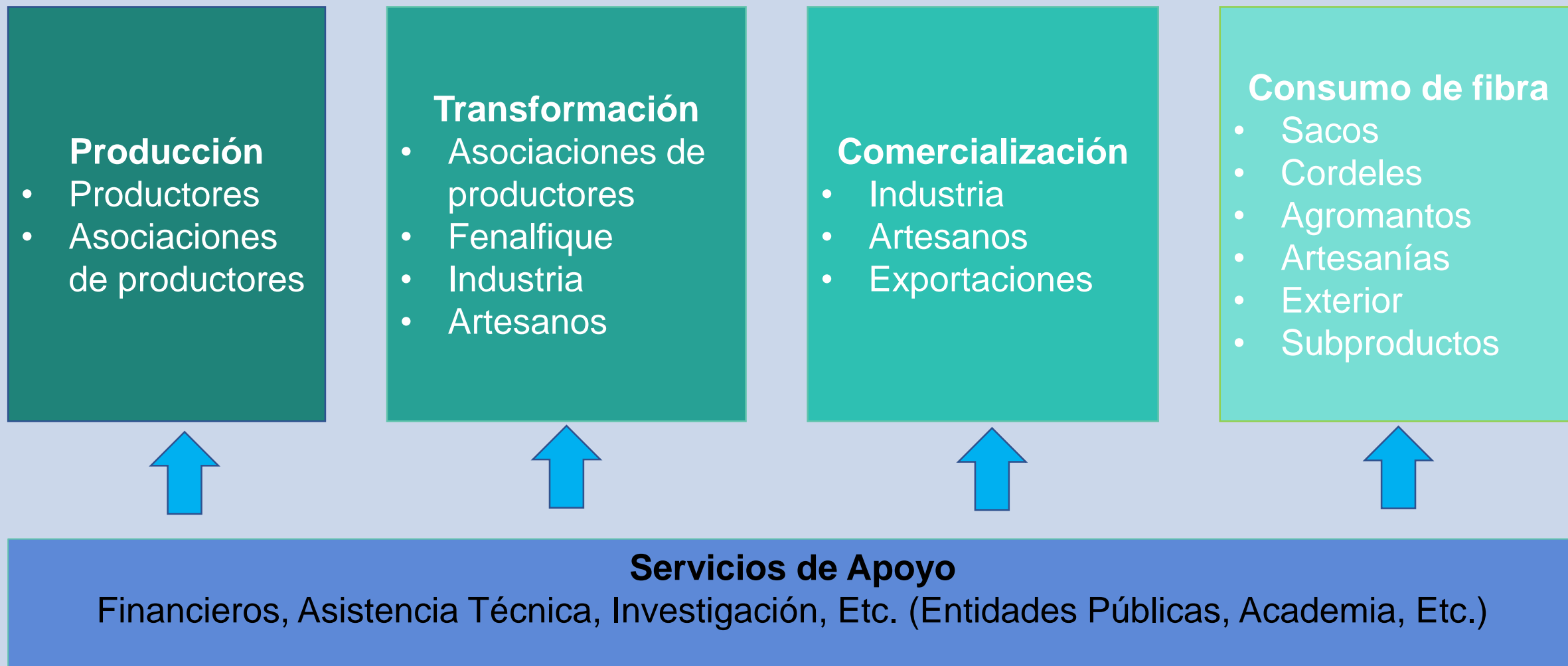
Comercio  
Exterior

04.

Política y coyuntura

# 01. Composición y caracterización de la Cadena

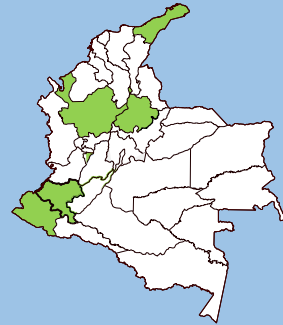
# Composición de la Cadena



# Caracterización de la Cadena



- Conformada en el año 2004 bajo la Ley 811 de 2003 y su Decreto Reglamentario 3800 de 2006.



- 10 departamentos Productores. Cauca, Nariño, Santander, Antioquia y Guajira cubren cerca del 99% del área sembrada y la producción nal.



- 16.000 productores 95% pequeños. En muchos casos ubicados en zonas con problemas de orden público.



- Fenalfigue es el principal gremio de productores.
- 50.000 familias se benefician en los eslabones primario, artesanal e industrial.

# 02. Indicadores de producción y de mercado

# Área, Producción y Rendimiento Nacional

| Variable             | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Área sembrada (Ha.)  | 15.426 | 15.629 | 14.257 | 14.454 | 15.570 | 15.681 |
| Área cosechada (Ha.) | 11.529 | 13.481 | 10.805 | 12.259 | 13.366 | 13.621 |
| Producción (Ton.)    | 15.806 | 19.351 | 15.167 | 17.762 | 18.982 | 19.829 |
| Rendimiento (Ton/Ha) | 1,33   | 1,44   | 1,40   | 1,45   | 1,43   | 1,41   |

Fuente: Evaluaciones Agropecuarias – EVAS

En los últimos seis años el área de siembra ha crecido un 2%. Factores como la afectación de los fenómenos agroclimáticos (Fenómeno del Niño y Niña), floración temprana de los cultivos, precios de la fibra, el poco interés de los productores en la siembra de cultivos de tardío rendimiento, entre otros, han ocasionado pérdidas y un lento crecimiento del sector. Para el 2020 se estima un incremento en el área sembrada de cerca de 200 has. nuevas.

La producción en los últimos seis años ha presentado un crecimiento del 25% debido principalmente a que en algunas regiones del país como Antioquia y Guajira están implementando cultivos con paquetes tecnológicos que inciden positivamente en la producción y rendimiento. Se espera que en el año 2020 la producción se incremente en un 5% con respecto al año anterior, debido principalmente a la entrada en producción de siembras nuevas y al manejo agronómico dado a los cultivos.

# Área, Producción y Rendimiento Departamental

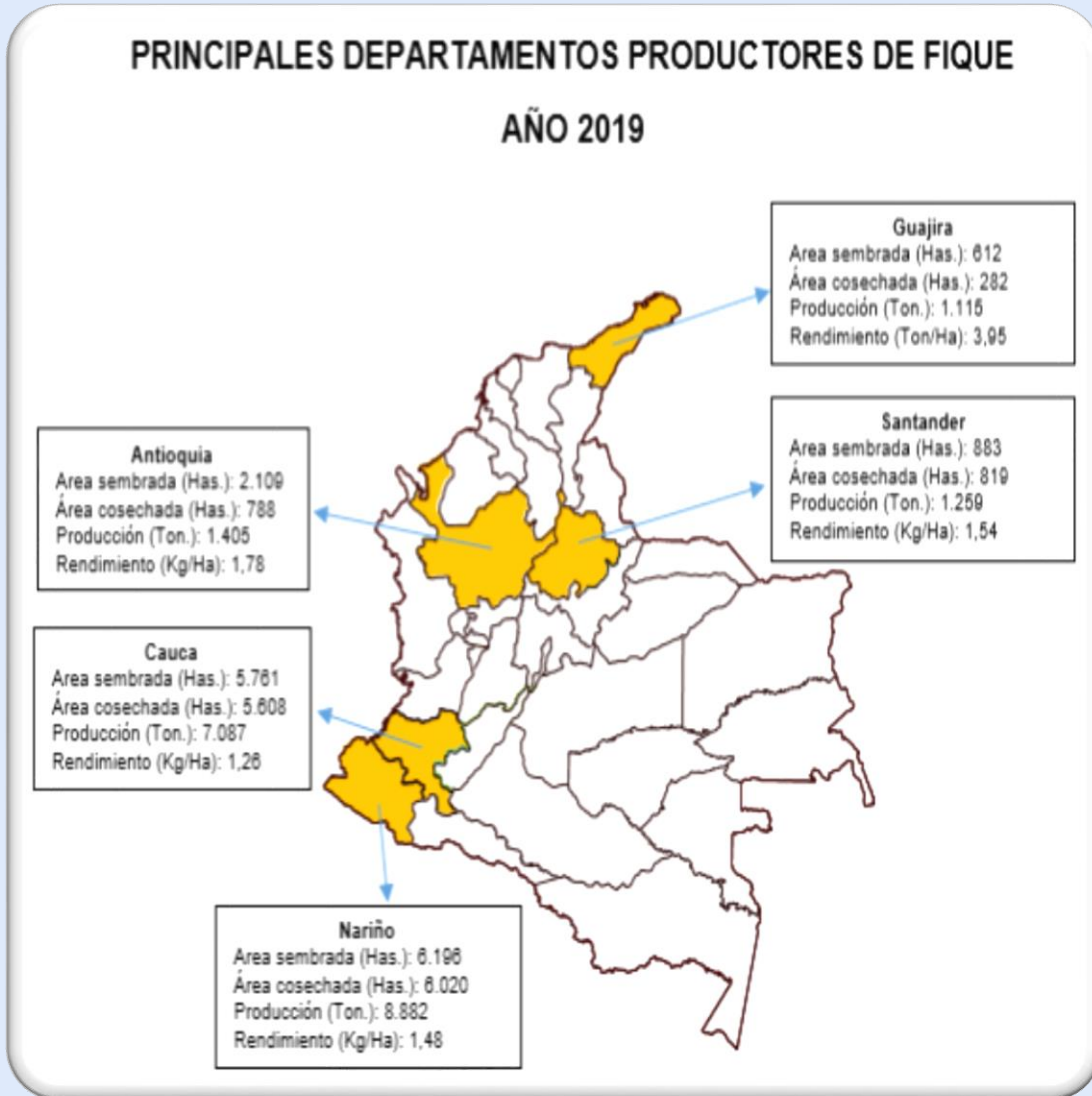
| Dpto.               | ÁREA SEMBRADA (Has.) |        |        |        | ÁREA COSECHADA (Has.) |        |        |        | PRODUCCIÓN (Ton.) |        |        |        | RENDIMIENTO (Ton/Ha.) |      |      |      |
|---------------------|----------------------|--------|--------|--------|-----------------------|--------|--------|--------|-------------------|--------|--------|--------|-----------------------|------|------|------|
|                     | 2016                 | 2017   | 2018   | 2019   | 2016                  | 2017   | 2018   | 2019   | 2016              | 2017   | 2018   | 2019   | 2016                  | 2017 | 2018 | 2019 |
| <b>NARIÑO</b>       | 5.959                | 5.982  | 6.134  | 6.196  | 5.167                 | 5.775  | 5.947  | 6.020  | 6.937             | 7.454  | 7.742  | 8.882  | 1,34                  | 1,29 | 1,30 | 1,48 |
| <b>CAUCA</b>        | 5.198                | 5.199  | 5.283  | 5.761  | 4.118                 | 5.119  | 5.346  | 5.608  | 5.950             | 7.528  | 7.537  | 7.087  | 1,44                  | 1,47 | 1,41 | 1,26 |
| <b>SANTANDER</b>    | 1.090                | 898    | 815    | 883    | 673                   | 595    | 895    | 819    | 843               | 1.356  | 1.377  | 1.259  | 1,25                  | 2,28 | 1,54 | 1,54 |
| <b>ANTIOQUIA</b>    | 1.731                | 2.061  | 1.991  | 2.109  | 793                   | 683    | 761    | 788    | 1.168             | 1.040  | 1.123  | 1.405  | 1,47                  | 1,52 | 1,48 | 1,78 |
| <b>GUAJIRA</b>      | 279                  | 314    | 370    | 612    | 54                    | 77     | 269    | 282    | 270               | 385    | 1.091  | 1.115  | 5,00                  | 5,00 | 4,21 | 3,95 |
| <b>RISARALDA</b>    | 102                  | 102    | 106    | 59     | 106                   | 106    | 106    | 59     | 85                | 85     | 85     | 47     | 0,80                  | 0,80 | 0,80 | 0,80 |
| <b>BOYACA</b>       | 37                   | 35     | 37     | 35     | 35                    | 35     | 35     | 35     | 23                | 24     | 23     | 26     | 0,67                  | 0,68 | 0,67 | 0,70 |
| <b>N. SANTANDER</b> | 15                   | 14     | 14     | 14     | 15                    | 6      | 6      | 6      | 8                 | 3      | 3      | 4      | 0,50                  | 0,50 | 0,50 | 0,67 |
| <b>CALDAS</b>       | 42                   | 1      | 12     | 12     | 32                    | 1      | 1      | 4      | 37                | 1      | 1      | 4      | 1,16                  | 1,00 | 1,00 | 1,02 |
| <b>TOTAL</b>        | 14.453               | 14.610 | 14.762 | 15.681 | 10.993                | 12.397 | 13.366 | 13.621 | 15.321            | 17.876 | 18.982 | 19.829 | 1,40                  | 1,45 | 1,43 | 1,41 |

Fuente: Evaluaciones Agropecuarias – EVAs

- Los departamentos de Nariño y Cauca representan el 40% y 37% del área sembrada y el 45% y 36% de la producción nacional respectivamente, en estos departamentos se presenta una tendencia a estancarse la producción a causa de la dinámica negativa generada por los altos costos de producción vs. el precio del fique nacional y los fenómenos agroclimáticos que ocasionan floración temprana y finalización del ciclo productivo de la planta.
- Los departamentos de Antioquia y Guajira se proyectan como potenciales productores de fibra de fique ampliando sus áreas y obteniendo buenos rendimientos en los últimos años.



# Caracterización Zonas de Producción



En nuestro país el departamento de Nariño es el principal productor de fique con una participación del 45% de la producción total, seguido por Cauca con el 36%, Santander 7%, Antioquia 6% y Guajira 5%.

Estos cinco departamentos concentran el 99% de la producción total.

## Costos de Establecimiento

| Región productiva     | Costos de producción /ha.<br>(\$) |
|-----------------------|-----------------------------------|
| Nariño                | 7.507.000                         |
| Cauca                 | 5.509.000                         |
| Antioquia             | 7.884.000                         |
| Santander             | 8.550.000                         |
| Guajira               | 6.570.000                         |
| Boyacá                | 5.604.000                         |
| <b>Prom. Nacional</b> | <b>6.937.330</b>                  |

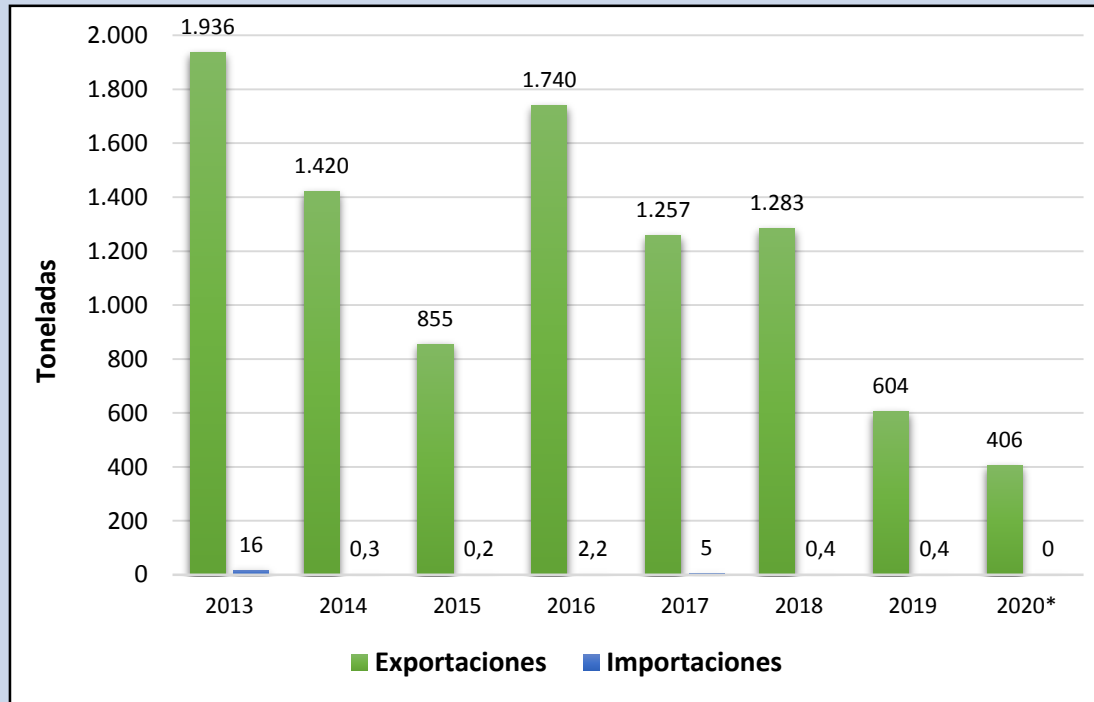
| Rubro                         | Valor (\$)       | Participación (%) |
|-------------------------------|------------------|-------------------|
| Insumos                       | \$ 2.016.222     | 29%               |
| Herramientas Y Equipos        | \$ 1.064.457     | 15%               |
| Mano De Obra                  | \$ 3.636.137     | 52%               |
| Servicios                     | \$ 182.387       | 3%                |
| Inversiones                   | \$ 38.127        | 1%                |
| <b>Total Costo Producción</b> | <b>6.937.330</b> | <b>100%</b>       |

Fuente Fenalfique

El cultivo del fique es de tardío rendimiento, inicia su etapa de producción a partir del cuarto año de establecimiento, con un horizonte de 20 a 30 años de producción.

Los costos de establecimiento se encuentran estimados con una densidad de 2.400 plantas/hectárea. La mano de obra y los insumos, representan los costos más altos, el 52% y el 29% respectivamente, sobre el costo total promedio nacional. El alto costo de la mano de obra se debe en gran parte a la baja disponibilidad de este recurso humano en región por desplazamiento hacia otras actividades.

# 03. Comercio Exterior



El subsector figuero tiene un superávit comercial, teniendo en cuenta que se exportó bajo la partida arancelaria 6305901000, sacos, bolsas y talegas para empaques.

Durante el año 2019 las exportaciones disminuyeron en un 53% con respecto al 2018 principalmente por la demanda interna de fibra y la competitividad de otras fibras como el yute (India y Bangladesh).

Durante el año 2020 no se han reportado importaciones.

| Balanza comercial del Fique - Partida arancelaria 6305901000 |           |           |           |           |           |           |           |         |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Año  | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020*   |
| <b>Exportaciones totales</b>                                 |           |           |           |           |           |           |           |         |
| Toneladas  | 1.936     | 1.420     | 855       | 1.740     | 1.257     | 1.283     | 604       | 406     |
| Valor USD FOB  | 2.676.800 | 1.986.749 | 1.258.713 | 2.213.234 | 1.964.190 | 2.395.495 | 1.542.352 | 834.999 |
| <b>Importaciones totales</b>                                 |           |           |           |           |           |           |           |         |
| Toneladas  | 16        | 0,3       | 0,2       | 2,2       | 5         | 0,4       | 0,4       | -       |
| Valor USD CIF  | 9.405     | 3.423     | 2.760     | 20.949    | 4.955     | 4.094     | 3.128     | -       |
| <b>Balanza comercial (USD)</b>                               |           |           |           |           |           |           |           |         |
|  | 2.667.395 | 1.983.326 | 1.255.953 | 2.192.285 | 1.959.235 | 2.391.401 | 1.539.224 | 834.999 |

## Comercio Internacional

Las exportaciones de fique de Colombia representan **0,17%** de las exportaciones mundiales para este producto, su posición relativa es de 50 en las exportaciones mundiales.

Históricamente Colombia exporta fique a México, Ecuador y Venezuela, pero la tendencia mundial es el uso de productos amigables con el medio ambiente, por lo cual la fibra de fique y sus subproductos tiene un gran potencial exportador, y se exploran nuevos mercados como son Israel, Belgica, Republica Dominicana, entre otros. Se destaca que hay solicitudes de fibra importantes y la tendencia es creciente.

| PAÍS DESTINO EXPORTACIONES 2019<br>(Ton/Ha.) |            |
|--|------------|
| MEXICO                                       | 438        |
| VENEZUELA                                    | 113        |
| PERÚ   | 33         |
| ECUADOR                                      | 14         |
| COSTA RICA                                   | 4          |
| OTROS  | 2          |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>604</b> |

| PAÍS ORIGEN IMPORTACIONES 2019<br>(Ton/Ha.) |            |
|---|------------|
| ESTADOS UNIDOS                              | 0,3        |
| HONG KONG                                   | 0,1        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>0,4</b> |

Fuente: Sicex.com

# 04. Política y Coyuntura

# Apoyos e Incentivos

## 2015:

**+ Incentivo a la comercialización de fique.**

Apoyo MADR: \$322 millones.

Producción apoyada: 3.077 toneladas.

Productores beneficiados: 1.300

## 2016:

**+ Asistencia Técnica Gremial.**

**+ Créditos ICR por valor de \$1.779 millones.**

**+ Alianzas Productivas.**

Valor aporte MADR: \$1.793 millones.

Productores beneficiados: 300.

## 2017 - 2018:

**+ Créditos ICR por valor de \$99 millones.**

**+ Fortalecimiento de procesos en pos cosecha, transformación de subproductos y apoyo a la comercialización.**

Apoyo MADR \$1.000 millones.

Familias beneficiadas: 1.320.

## EJE PROBLEMÁTICO:

**Fenalfique, en representación de los productores, artesanos e industriales del Fique a nivel nacional, solicitó al MADR la reactivación del proceso de creación de un fondo nacional Fiquero.**

En el año 2012, el MADR impulsó un proyecto de Ley para la creación del Fondo de Fomento Parafiscal Fiquero que se alimentaría de los recursos del gravamen sobre el impuesto a las ventas establecido para sacos de polipropileno y fibras sintéticas producidas en nuestro país, no obstante la Corte Constitucional declaró su inexequibilidad.

## ACCIONES:

- Luego de un análisis jurídico del proceso que en su momento adelantó el proyecto de ley de creación del fondo de fomento fiquero en el Congreso de la República, desde el MADR se elevó consulta al Ministerio de Hacienda y Crédito Público sobre la pertinencia de crear un fondo parafiscal del fique que captara recursos al subsector del polipropileno y fibras sintéticas.
- Recibido el concepto emitido por el Ministerio de Hacienda, éste se socializó en una mesa de trabajo con Fenalfique para que el gremio realice sus aportes con miras a la reactivación conjunta con el MADR, del proceso en el Congreso del proyecto normativo para la creación de un Fondo de Fomento Fiquero.



### EJE PROBLEMÁTICO:

**De la hoja de fique se utiliza tan solo el 5% para la obtención de fibra, mientras que el bagazo y los lixiviados no son aprovechados en la elaboración de otros subproductos como bioinsumos o jabones, entre otros; esto genera ineficiencia en el proceso de transformación del producto, y ha suscitado demandas del sector para la implementación de proyectos de manufactura y maquinaria que permitan un mayor aprovechamiento.**

### ACCIONES:

El MADR mediante el convenio 20170896 (en ejecución) apoyó la implementación de un equipo de desfibrado en el municipio del Tambo – Nariño para separar jugo, bagazo y fibra aprovechando el 98% de Biomasa, generando valor agregado en el proceso de transformación.

A través de Agrosavia se acompaña la construcción de una máquina prototipo que separa jugo, fibra y bagazo de fique y la realización de las pruebas preliminares de funcionamiento y ajustes de cada módulo.

**EJE PROBLEMÁTICO:**

**Debido a la floración temprana de cultivos en los departamentos del Cauca y Nariño, disminución en las exportaciones, entre otros, se presentó una sobreproducción de fibra y la industria cerró sus compras. Adicionalmente, las medidas adoptadas por el Gobierno Nacional para el sector agropecuario, en atención a la emergencia económica, social y ecológica declarada mediante Decreto 417 de 2020, han afectado la comercialización de fique.**

**ACCIONES:**

Se solicitó apoyo al sector cafetero (principales consumidores de empaques de fibra de fique), con el objeto de gestionar la posibilidad de que a través de la cadena del café apoyen al sector fiquero, buscando una salida a la problemática que actualmente afecta a cerca de 16.000 familias productoras de fique en Cauca y Nariño principalmente.

Reuniones con el gremio para identificación de la problemática, causas, efectos y posibles acciones a desarrollar conjuntamente sector público y privado.

# Desafíos de la cadena del Fique

## Producción

1. Incentivar siembras nuevas como un cultivo rentable en zonas con aptitud para el desarrollo de la cadena.
2. Implementación de paquetes tecnológicos para el manejo integrado del cultivo, donde se involucre el acompañamiento técnico, cultivos intercalados, financiamiento, investigación, entre otros, en los diferentes núcleos productivos.

## Transformación

1. Identificación de subproductos (jugos y bagazos) de viable comercialización.
2. Construcción y puesta en funcionamiento de una máquina prototipo que separa jugo, fibra y bagazo de fique. Identificación de centros agroindustriales.

## Comercialización

1. Promover la demanda de fique mediante la generación de alianzas con otros subsectores económicos que requieran de la fibra y subproductos.
2. Fortalecimiento de la comercialización a través de Agricultura por Contrato.

## Consumo

1. Incentivar el consumo de productos a base de fibras naturales mediante campañas de promoción de la conservación del medio ambiente.

**Entidades de Apoyo que deben participar para el logro de los retos o desafíos.**

MADR - UPRA - ADR – ICA – AGROSAVIA – FINAGRO – FENALFIQUE – SECRETARÍAS DE AGRICULTURA – SENA - UNIVERSIDADES

**Carlos Alberto Muñoz Vanegas**  
Secretario Técnico Cadena del Fique  
[carlosa.munoz@minagricultura.gov.co](mailto:carlosa.munoz@minagricultura.gov.co)



**El campo  
es de todos**

**Minagricultura**

**Gracias**

Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales